

PARTNERSKAP FOR NÆRINGSUTVIKLING I ØSTFOLD

STRATEGISK PLATTFORM 2024-27

Vedtatt

Mars 2024

*Nye Østfold trenger en samlende motor for næringsutvikling.
Det er ingen andre miljøer som kan gjøre dette bedre enn Partnerskapet i Østfold.
Nye Partnerskapet i Nye Østfold.*

Sagt i forbindelse med strategiprosessen

1. Strategisk plattform for Partnerskapet

Strategisk plattform for Partnerskap for Næringsutvikling i Østfold (heretter kalt Partnerskapet) består av 3 deler:

1. Strategisk fundament
2. Prioriterte fokusområder
3. Samhandling

1.1 Strategisk fundament for Partnerskapet

Følgende er en beskrivelse av Partnerskapets Visjon, oppdrag, roller, verdier og formål. Til sammen utgjør dette Partnerskapets strategiske fundament. Det strategiske fundamentet er ikke nødvendigvis en beskrivelse av hvordan Partnerskapet fungerer pr 2023, men mer en fremtidsbeskrivelse å strekke seg etter.

VISJON Sammen får vi ting til å skje!		
OPPDRAG Partnerskap for Næringsutvikling i Østfold er et strategisk samhandlingsorgan		
ROLLER		
KOBLER	KATALYSATOR	INITIATIVTAKER
Partnerskapet er en unik arena som kobler sentrale aktører og organisasjoner i Østfold sammen. Partnerskapet tilrettelegger for utvikling, vekst og gjennomføringskraft med organisasjonene i ryggen	Bidrar til samlende prioriteringer og felles innsats. Forsterker effekter gjennom å gi retning og koordinere ressurser. Partnerskapet setter fart i økosystemet	Identifiserer (bottom – up) og setter i gang bærekraftig verdiskaping og initiativ for økt konkurransekraft i det nye Østfold. Organiserer felles innsats i konkrete innsatsområder.
VERDIER		
FREMTIDSORIENTERT	ENTUSIASME	SAMHANDLING
Partnerskapet preges av fremtidstro, utviklingsvilje og handlekraft. Vi har mot til å gjøre nytt og å ta risiko.	Fremme og inspirere til å få ting til skje. Ambisiøs og offensiv med energi og driv.	Samhandlende for nye Østfolds konkurransekraft og fremtid. Inkluderende, upolitisk og åpen.
TILLIT		
Partnerskapet står for åpenhet og et tillitsbasert samarbeid. Tillit er en grunnverdi og forutsetning for partnerskapsarbeidet.		
FORMÅL: Øke jobb- og verdiskaping med bærekraft som konkurransefortrinn i Østfold		

Forklaring og tolkning:

Visjon:

Sammen får vi ting til å skje!

Partnerskapet er en regional samskapingsarena der overordnede felles interesser og motiv for Nye Østfold drøftes og koordineres. Partnerskapet klarer å samle politikere og administrasjon, regioner og næringsforeninger i en helhet og bidrar til et mer samlet, tydelig og kraftfullt Østfold. Dette gir utviklingskraft og gjennombrudd.

Oppdrag:

Partnerskap for Næringsutvikling i Østfold er et strategisk samhandlingsorgan.

Partnerskapet spiller en tilrettelegger-rolle for de eksisterende aktørene og organisasjonene. Det er gjennom disse sitt arbeide av innovasjon og utvikling først og fremst skjer. Partnerskapet bidrar til at samhandlingen blir effektiv og koordinert.

Roller:

Kobler, katalysator og initiativtaker

Partnerskapet fungerer først og fremst «bottom-up», ved å kartlegge og fange opp vesentlige utviklingsbehov, prioriteringer og muligheter, som aktørene i partnerskapet ser. Partnerskapet skal øke effekter av felles satsinger i Østfold ved å koble sammen aktører og fungere som en katalysator som setter fart. I noen tilfeller vil partnerskapet også ta en rolle som en igangsetter og oppstarts motor, der andre ikke har satt i gang.

Verdier:

Tillit, fremtidsorientert, entusiasme og samhandling

All utvikling, verdiskaping og samarbeid som skjer i Partnerskapet baserer seg på grunnverdien «Tillit». Tilstrekkelig tillit mellom partnerne er en forutsetning for realisering av strategien og en velfungerende samskapingsarena. Partnerskapet tror på samfunnsmessig og næringsmessig progresjon og utvikling, og at dette er nødvendig for å ta ut potensialer som finnes i Østfold og nærliggende områder. Videre tror partnerskapet at samhandling er en forutsetning for bærekraftig utvikling og innovasjon.

Formål:

Øke jobb- og verdiskaping med bærekraft som konkurransefortrinn i Østfold

Partnerskapet sitt formål er å bidra til at bedrifter og utviklingsmiljøer i Østfold lykkes, noe som skal gi flere arbeidsplasser og økt verdiskaping pr arbeidstager. Dette gir økt velferd, trivsel, regional attraktivitet og grunnlag for inkluderende samfunnsutvikling. Østfold har forutsetninger for bærekraft som regionalt konkurransefortrinn. Naturgitte forutsetninger for bioøkonomisk utvikling, spiss FoU kompetanse, koblinger mot IT og AI, sterk primærnærings og næringsmiddelindustri og en innovativ og omstillingsdyktig industri er bevis for dette. I Østfold kan sirkulærøkonomien utvikle seg og fungere i praksis.

1.2 Partnerskapets prioriterte fokusområder

Basert på innspillene fra dybdesamtaler, desk research og tilgjengelige analyser og rapporter, styret og partnerskapet, så er fem fokusområder prioritert. Tre av fokusområdene representerer sektorer av særskilt fremtidspotensial for Østfold («Grønt industriløft», «Bioøkonomi» og «Digital omstilling»). Valg av disse støttes av flere utredninger og kilder (Menon; Muligheter i Viken etter korona, Samfunnsøkonomisk Analyse; Kompetansebehov i Viken, DiveOpp; Smarte omstillingsmuligheter i Moss, Follo, Halden, Fredrikstad/Sarpsborg og Indre Østfold, Viken Tech; Smarte diversifiseringsmuligheter i Østfold og Follo, Menon; Smart spesialisering i Østfold, Viken fylkeskommune; Grønt Industriløft i Nye Østfold, Viken fylkeskommune; Regionalt plangrunnlag).

De øvrige prioriterte fokusområdene («Attraksjonskraft», «Kapital» og «Kompetanse og inkludering») blir å regne som viktige støtteområder til de førstnevnte tre. Se for øvrig vedlagte modell.

GRØNT INDUSTRILØFT (sirkulærøkonomi og industriell symbiose)

Skape verdier og lønnsomme jobber, øke grønne investeringer og eksport fra fastlandet. Kutte klimagassutslipp på veien mot lavutslippssamfunnet. Bidra til sirkulær ressursutnyttelse og industrielle symbioser. Felles løft for utvikling av regionale utslipps- frie energisystemer, og bærekraftig logistikk og transport.

BIOØKONOMI

Jobb- og verdiskaping innenfor bioøkonomien og koordinering av bidrag til at Østfold blir *det sirkulære fylket*. Innsatsen skal resultere i sirkulær ressurs-utnyttelse og økt verdiskaping. Sammen skal vi håndtere globale utfordringer på lokalt nivå.

DIGITAL OMSTILLING

Jobb- og verdiskaping innenfor bruk av data og digitale teknologier og energisystemer. For effektivisering av næringsliv og offentlige tjenester samt verdivekst (topplinje). Koble miljøer og stimulere utvikling av vertikaler i og utenfor Østfold.

ATTRAKSJONSKRAFT

Fortelle historien om Østfolds næringsliv, skape begeistring og selge inn Østfolds muligheter, **herunder samarbeid med destinasjonsselskapene**. Intern og ekstern kommunikasjon, synlighet og identitet.

KAPITAL

Partnerskapet skal jobbe for at det legges til rette for at private investorer vil investere i Østfold.

KOMPETANSE OG INKLUDERING

Partnerskapet skal jobbe for økt og fremtidsrettet kompetanseutvikling, herunder samarbeid med Kompetanseforum, samt et inkluderende arbeidsliv.

Fokusområder

FOKUSOMRÅDER FOR PARTNERSKAPET			
INNSATSMRÅDER	GRØNT INDUSTRILØFT (sirkulærøkonomi og industriell symbiose)	BIOØKONOMI	DIGITAL OMSTILLING
	Skape verdier og lønnsomme jobber, øke grønne investeringer og eksport fra fastlandet. Kutte klimagassutslipp på veien mot lavutslippssamfunnet. Bidra til sirkulær ressursutnyttelse og industrielle symbioser. Felles løft for utvikling av regionale utslipps- frie energisystemer, og bærekraftig logistikk og transport.	Jobb- og verdiskaping innenfor bioøkonomien og koordinering av bidrag til at Østfold blir <i>det sirkulære fylket</i> . Innsatsen skal resultere i sirkulær ressurs-utnyttelse og økt verdiskaping. Sammen skal vi håndtere globale utfordringer på lokalt nivå.	Jobb- og verdiskaping innenfor bruk av data og digitale teknologier og energisystemer. For effektivisering av næringsliv og offentlige tjenester samt verdivekst (topplinje). Koble miljøer og stimulere utvikling av vertikaler i og utenfor Østfold.
	ATTRAKSJONSKRAFT: Fortelle historien om Østfolds næringsliv, skape begeistring og selge inn Østfolds muligheter, herunder samarbeid med destinasjonsselskapene.		
STØTTEOMRÅDER	KAPITAL: Partnerskapet skal jobbe for at det legges til rette for at private investorer vil investere i Østfold		
	KOMPETANSE OG INKLUDERING: Partnerskapet skal jobbe for økt og fremtidsrettet kompetanseutvikling, herunder samarbeid med Kompetanseforum, samt et inkluderende arbeidsliv.		

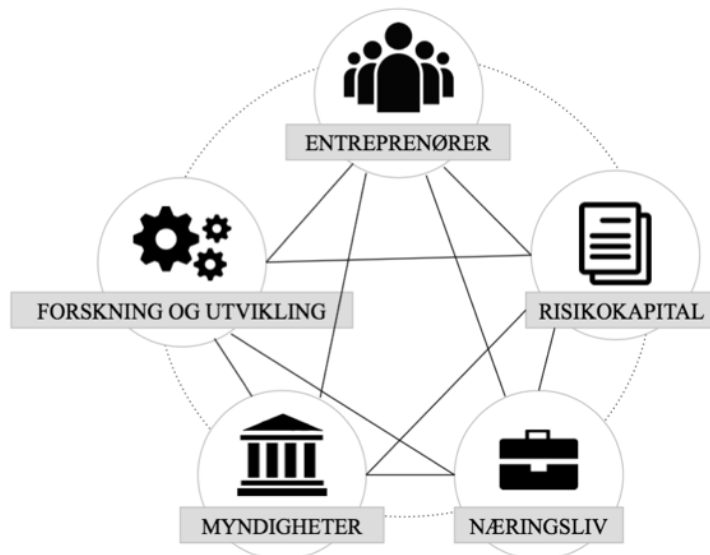
1.3 Samhandling

Med visjonen «Sammen får vi ting til å skje», mener vi at Partnerskapet er en regional samskappingsarena der overordnede felles interesser for Nye Østfold drøftes og koordineres. Partnerskapet klarer å samle politikere og administrasjon, regioner og næringsforeninger i en helhet og bidrar til et mer samlet, tydelig og kraftfullt Østfold. Dette gir utviklingskraft og gjennombrudd.

For å få til en god samskappingsarena er det viktig å ha de riktige partnerne med. I denne strategien tar man utgangspunkt i to faktorer:

- Aktører og innsatsfaktorer

Man trenger visse innsatsfaktorer og aktører for å skape kraftfull nærings- og samfunnsutvikling (Torger Reve, 2018). Spesielt fem grupperinger; entreprenører, næringsliv, myndigheter, FoU og risikokapital. Det er samspillet mellom ulike aktører fra de fem grupperingene som skaper utvikling. Det er nettopp dette samspillet som må til for å skapes et innovativt økosystem hvor jobb- og verdiskaping skapes.



- Geografi

I slike økosystemer er det naturlig å legge det reelle bo- og arbeidsmarkedet til grunn. Samt å sikre sterke industrielle symbioser.

Med utgangspunkt i dette skal Partnerskapet ta utgangspunkt i trepartssamarbeidet i den norske modellen og skal representere alle deler av «5-faktormodellen» i økosystemet:

- Offentlig myndighet
- Gründermiljøer
- Forskning og Utdanning
- Næringslivsaktører
- Kapital

Strategien tar også utgangspunkt i det reelle bo- og arbeidsmarkedet. Det er derfor ønskelig å ønskelig å inngå samarbeid med nærliggende regioner som Follo, Värmland og Västra Götaland når det er behov og naturlig i samhandlingen.